

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Д.С.Рубченко «Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство)

Актуальность темы диссертационной работы Д.С.Рубченко обусловлена изменениями организационно-правовых и экономических условий работы железнодорожного транспорта, необходимостью привлечения инвестиций на реконструкцию объектов инфраструктуры. Автором представлены исследования проблемы определения экономически целесообразного варианта организации работ по реконструкции и капитальному ремонту объектов железнодорожного транспорта.

Анализируя содержание автореферата диссертации, следует отметить системный подход и взвешенность научной позиции автора. На основе исследования экономических методов оценки технических и технологических решений, автором разработаны методические рекомендации по формированию сметно-нормативных документов, позволяющие определять стоимость производства работ по реконструкции и капитальному ремонту железнодорожного пути. Опираясь на разработанные сметные нормативы, появилась возможность проводить сравнение альтернативных технологий производства ремонтно-путевых работ. Предлагаемые автором методические подходы управления затратами позволяют определять экономически целесообразный вариант организации ремонтно-путевых работ.

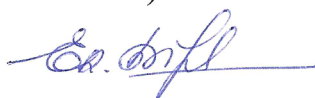
Применение разработанного в диссертации нового методического аппарата будет способствовать оптимизации затрат инфраструктурного

комплекса и, как следствие, оптимизации затрат компании ОАО «РЖД» в целом.

Замечаний принципиального характера к автореферату диссертации не имеется, однако, из текста автореферата не ясно, анализировался ли автором зарубежный опыт исследований по теме диссертации, и, если исследовался, то в какой степени он был использован.

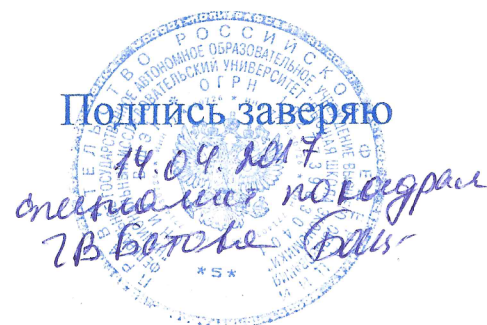
Указанное замечание не снижает положительной оценки выполненного исследования, соответствующего требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Его автор, Дмитрий Сергеевич Рубченко, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство).

Директор Центра развития малоэтажного
строительства Института ДПО ГАСИС НИУ ВШЭ
кандидат экономических наук
специальность 08.00.05 - экономика и управление
народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями,
комплексами - строительство)



Боброва Екатерина Юрьевна

Адрес: 101000, г.Москва, ул.Мясницкая, д.20
Телефон: +7 (495) 688-87-72
e-mail: e.bobrova@hse.ru



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Д.С.Рубченко
на тему: «Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство)

Решение стратегических задач по росту эффективности российских железных дорог, определенных Стратегией развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года и Стратегией холдинга «РЖД» до 2030 года, требует совершенствования управления затратами и общего повышения эффективности деятельности инфраструктурного комплекса ОАО «РЖД», в том числе формирования современной развитой инфраструктуры, способной обеспечить ускоренное передвижение грузов и пассажиров, а в сфере ремонта объектов инфраструктуры – совершенствования технологических нормативов с учетом достигнутого уровня техники и технологий. Поэтому диссертационное исследование Д.С.Рубченко, посвященное формированию методического инструментария для решения этой задачи, является, несомненно, актуальным.

Следует позитивно оценить предложенную автором применительно к управлению затратами инфраструктурного комплекса модификацию нормативного метода. На железнодорожном транспорте имеется положительный опыт использования сметно-нормативной базы ОАО «РЖД» (ОСНБЖ-2001), учитывающей особенности производства строительных работ на линейных объектах, предложения автора повысят его действенность в качестве инструмента экономического управления.

Положительной оценки заслуживают и разработанные диссертантом методические подходы управления затратами на основе нормативного метода при организации работ по реконструкции и капитальному ремонту железнодорожного пути. В то же время, из автореферата не ясно, учитывается ли конфликт интересов дирекций, осуществляющих перевозочный

процесс и ремонтно-путевые работы при определении экономически целесообразного варианта производства работ. Кроме того, автором не проведена оценка перспектив реформирования инфраструктурного комплекса ОАО «РЖД» по развитию рыночных отношений и создания конкуренции в строительной отрасли.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершенной научно квалификационной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор - Дмитрий Сергеевич Рубченко - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство).

Доктор экономических наук
по специальности 08.00.05 –
Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями,
комплексами – транспорт)

Почтовый адрес:

107174, г. Москва,
Новая Басманная ул., д. 2
Телефон: +7 (499) 262-88-03
e-mail: ryshkovav@center.rzd.ru

ОАО «Российские железные дороги»
Департамент экономической
конъюнктуры и стратегического
развития

Начальник департамента

/Рышков Антон Владимирович/

20.04.2017

Подпись удостоверяю



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Д.С. Рубченко

«Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство)

В автореферате диссертации Д.С. Рубченко «Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода» представлены результаты исследований по разработке методических рекомендаций к формированию сметно-нормативных документов на работы по реконструкции и ремонту объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта, учитывающих особенности ценообразования и управления затратами при организации ремонтно-путевых работ.

Актуальность диссертационного исследования связана с деятельностью ОАО «РЖД», направленной на достоверное формирование сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства, а также возможности ее оптимизации при применении инновационных технологий производства работ.

Созданная в ОАО «РЖД» система сметного ценообразования строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов, сформированная с учетом методических принципов разработки сметно-нормативных документов, рассмотренных в диссертации, доказала свою эффективность. Экономия средств от применения отраслевых нормативных документов включая индексы изменения сметной стоимости, по сравнению с федеральными, только на работах по реконструкции верхнего строения пути составила в 2016 году более 8 млрд. руб.

Вместе с тем, в автореферате не в полной мере представлены положения, касающиеся порядка разработки отдельных сметных нормативов, созданных с непосредственным участием автора; в разделе «Перспективы развития темы исследования» не предусмотрена возможность разработки подобных методических подходов для других объектов инфраструктуры, таких как реконструкция контактной сети и т.д.

Насколько можно судить по автореферату, диссертация «Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода» представляет собой законченную научно-исследовательскую работу; полученные результаты подтверждены на реальных объектах реконструкции, стоимость которых была определена на основании документов сметно-нормативной базы ОАО «РЖД» (ОСНБЖ-2001), а автор диссертации Рубченко Дмитрий Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство).

Почтовый адрес:
105066, г. Москва,
Новорязанская ул., д. 24
Телефон: +7 (499) 262-28-56
e-mail: ippolitovaip@center.rzd

ОАО «Российские железные дороги»
Департамент капитального
строительства
Начальник отдела методологии
ценообразования



/Ипполитова Ирина Павловна/
25. 04 2017г.

Подпись удостоверяю



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Д.С.Рубченко «Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство)

В современных экономических условиях остро стоит необходимость в создании методических рекомендаций по формированию сметно-нормативных документов определения стоимости работ по реконструкции и капитальному ремонту объектов железнодорожного транспорта, существует потребность в их научном обосновании и внедрении. Одним из ключевых аспектов повышения эффективности системы планирования ремонтно-путевых работ является определение экономически целесообразной технологии организации работ по реконструкции и капитальному ремонту объектов железнодорожного транспорта с учетом соблюдения единого технологического процесса перевозки грузов и пассажиров.

Следует отметить, что разработанный Д.С.Рубченко методический подход управления затратами на основе нормативного метода на примере реконструкции и капитального ремонта железнодорожного пути справедливо рассматривается им как основа для системного повышения эффективности инфраструктурного комплекса ОАО «РЖД» и компании в целом.

При этом особый интерес, на наш взгляд, представляет предложенная автором пошаговая модель расчета суммарных затрат, которая позволяет в рамках разрабатываемых проектов на реконструкцию и капитальный ремонт железнодорожного пути проводить выбор среди альтернативных вариантов организации производства работ на основе их технико-экономического сравнения и экономического эффекта.

Представляет интерес выполненное в исследовании апробирование методических подходов управления затратами на примере реконструкции железнодорожного пути на участке Лепша-Ивакша Северной железной дороги. В соответствии с результатами расчетов стоимости альтернативных вариантов, произведен выбор экономически целесообразного варианта производства работ исходя из условия минимума суммарных затрат.

К сожалению, в автореферате не приводится результат расчетов по другим участкам сети железных дорог с различной оснащенностью и грузонапряженностью.

Указанное замечание не снижает положительной оценки выполненного диссертационного исследования. Исследование является завершенной, самостоятельной научно-квалификационной работой, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, а Рубченко Дмитрий Сергеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство).

Заместитель начальника

Департамента экономики ОАО «РЖД»

А.Н.Болотский

г. Москва, Новая Басманная ул., д. 2

Телефон: +7 (499) 262-51-14

e-mail: bolodskiyan@center.rzd



Болотского А.Н. заверено

специально ЦЭУ Д. Велурва

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Д.С. Рубченко

«Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство)

Управление затратами – область транспортной науки, имеющая более чем вековую историю. Однако новые экономические условия, реализация реформы железнодорожного транспорта требуют совершенствования научного инструментария для анализа и управления затратами отрасли, в том числе в разрезе важнейших ее элементов, таких как ремонт и реконструкция объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта. Все сказанное свидетельствует об актуальности представленного к защите диссертационного исследования.

Опираясь на методологию, разработанную в трудах крупнейших специалистов в области управления затратами железнодорожного транспорта, автор разработал новый методический аппарат для управления затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода, адекватный современным условиям деятельности железнодорожного транспорта:

- Методику определения сметной стоимости работ по реконструкции и капитальному ремонту железнодорожного пути;
- Методику определения затрат на организационно-технические мероприятия, связанные с обеспечением движения поездов по одному из путей многопутного участка на период проведения ремонтно-путевых работ;
- Методику определения затрат, связанных с изменением организации движения поездов и с невозможностью принятия к перевозке грузов в период проведения ремонтно-путевых работ.

Следует отметить системный характер работы Д.С. Рубченко, который рассматривает предмет исследования в единстве со взаимосвязанными элементами экономики железнодорожной отрасли.

Вместе с тем, автору следовало бы более подробно рассмотреть возможность влияния предлагаемых методических подходов на оценку выбора той или иной технологии производства ремонтно-путевых работ в зависимости от класса и специализации железнодорожных линий, а также в случае привлечения сторонних организаций к выполнению ремонта или реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта.

Отмеченные замечания не снижают положительной оценки диссертационной работы. Судя по автореферату, она является самостоятельным, завершенным научно-квалификационным исследованием, соответствующим требованиям ВАК РФ. Автор диссертации –Рубченко Дмитрий Сергеевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство).

Кандидат экономических наук,
специальность 08.00.05 -
Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - транспорт)

Почтовый адрес:
107174, г. Москва,
Каланчевская ул., д. 35
Телефон: +7 (499) 260-66-89
e-mail: artemovml@center.rzd

Центральная дирекция
инфраструктуры– филиал
ОАО «Российские железные дороги»
Заместитель начальника дирекции, к.э.н.

/АртемовМаксим Леонидович/
02. мая 2017г.

Подпись удостоверяю
МП



ОТЗЫВ

на автореферат

диссертации Дмитрия Сергеевича Рубченко «Управление затратами при организации ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на основе нормативного метода», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство)

Исследование, проведенное соискателем, выполнено на актуальную тему, разработка которой обусловлена важностью управления затратами при организации работ по реконструкции и капитальному ремонту объектов железнодорожного транспорта в целях повышения эффективности системы организации ремонтно-путевых работ в условиях непрерывного перевозочного процесса и оптимизации затрат ОАО «РЖД» по данному виду деятельности.

Актуальность темы диссертационной работы Д.С. Рубченко обусловлена изменениями организационно-правовых и экономических условий работы железнодорожного транспорта, необходимостью привлечения инвестиций на реконструкцию объектов инфраструктуры.

В диссертации разработан новый научный инструмент, имеющий несомненную прикладную ценность, позволяющий усовершенствовать управление затратами при организации ремонтно-путевых работ с применением метода оценки стоимости жизненного цикла, применяемый в последнее время на железнодорожном транспорте.

Методология выбора экономически целесообразного варианта организации ремонтно-путевых работ базируется на основе сравнения альтернативных технологий и определении минимума суммарных затрат на этапе жизненного цикла, непосредственно связанного с производством работ по реконструкции и капитальному ремонту железнодорожного пути.

Четко выдерживаемый автором подход к оптимизации затрат на основе нормативного метода является методологически верным, особенно в существующих экономических условиях. Следует отметить, что автором, с помощью разработанного им методического аппарата, определены конкретные величины эффектов от применения альтернативных технологий.

В то же время, было бы интересно оценить влияние альтернативных технологий ремонта и реконструкции объектов инфраструктуры железнодорожного транспорта на протяжении всего жизненного цикла объекта инфраструктуры железнодорожного транспорта.

Указанное замечание является рекомендательным и не снижает высокой оценки анализируемого исследования. Считаю, что оно полностью соответствует требованиям ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а Дмитрий Сергеевич Рубченко, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт, строительство).

Начальник сводного отдела затрат
по перевозочным видам деятельности
Департамента экономики ОАО «РЖД»
кандидат экономических наук
специальность 08.00.05 -
экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация
и управление предприятиями,
отраслями, комплексами - транспорт)

Киселев Владимир Сергеевич

02.05.2017г

Адрес: г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2

Телефон: +7 (499) 262-78-67

e-mail: kiselevs@center.rzd



Киселев В.С. заверю
404 В.С. Киселев